



# Territori Capacitanti Contributivi

*Un approccio metodologico per lo sviluppo  
sostenibile dei territori e del welfare locale*

**On S.r.l. Impresa Sociale**

Soggetta alla direzione e al coordinamento di COMMO.ON!

Sede legale: Via degli Olivetani 10, 20123 - Milano

[www.onimpresasociale.it](http://www.onimpresasociale.it) | [onimpresasociale@legalmail.it](mailto:onimpresasociale@legalmail.it)

Capitale sociale € 12.000 i.v. | C.F. - P.IVA: 10034810969

# Indice

- 04 ..... Obiettivi
- 06 ..... L'approccio metodologico  
Territori Capacitanti Contributivi (TCC)
- 09 ..... Attività e strumenti
- 13 ..... Esperienze sui territori

A close-up photograph of concrete stairs, showing several steps. The concrete is a dark grey color with some texture and small holes. The word "Obiettivi" is written in white, sans-serif font across the middle of the stairs.

Obiettivi

# Obiettivi

- Rafforzare la capacità del territorio di creare strategie per lo sviluppo locale sostenibile, attraverso processi locali partecipati di innovazione
- Condividere modalità e forme di regolazione per realizzare concretamente l'amministrazione condivisa e la co-progettazione
- Sensibilizzare alla creazione e alla valutazione di politiche e servizi comunali ad impatto sostenibile
- Ripensare il welfare locale anche grazie all'implementazione di piattaforme digitali e fisiche



# L'approccio dei TCC

# L'approccio dei TCC

## Che cos'è?

È un approccio metodologico che On! implementa sui territori, finalizzato alla trasformazione del welfare locale in ottica generativa, attraverso l'utilizzo di attività e strumenti partecipativi che coinvolgano i vari attori territoriali.

## Da dove nasce?

Nasce da esperienze di organizzazioni e istituzioni studiate dal Centro di Ricerca ARC dell'Università Cattolica di Milano e raccolte nell'archivio della Generatività Sociale (<https://generativitasociale.it/>) e dagli studi del filosofo francese Bernard Stiegler.

## Che cos'è la Generatività Sociale?

È un nuovo modo di pensare e di agire personale e collettivo che racconta la possibilità di un tipo di azione socialmente orientata, creativa, connettiva, produttiva e responsabile, capace di impattare positivamente sulle forme del produrre, dell'innovare, dell'abitare, del prendersi cura, dell'organizzare, dell'investire, immettendovi nuova vita.

## Alcune definizioni

### Capacitante

/ca·pa·ci·tàn·te/; Der. di capace •sec. XVII.

1. Territorio che crea le condizioni affinché cittadini, organizzazioni e istituzioni praticino saperi e abilità per lo sviluppo personale e comunitario.

### Contributivo

/con·tri·bu·tì·vo/; Der. di contributo •prima del 1884.

1. Territorio capace di mettere all'opera, in modo partecipato ed aperto, risorse, saperi e competenze, allo scopo di generare valore condiviso.

## Quindi, cos'è un TCC?

È uno spazio laboratoriale, fisico e digitale, nel quale diviene possibile una ricerca contributiva, finalizzata al cambiamento, che sviluppa apprendimenti pratici e concreti.

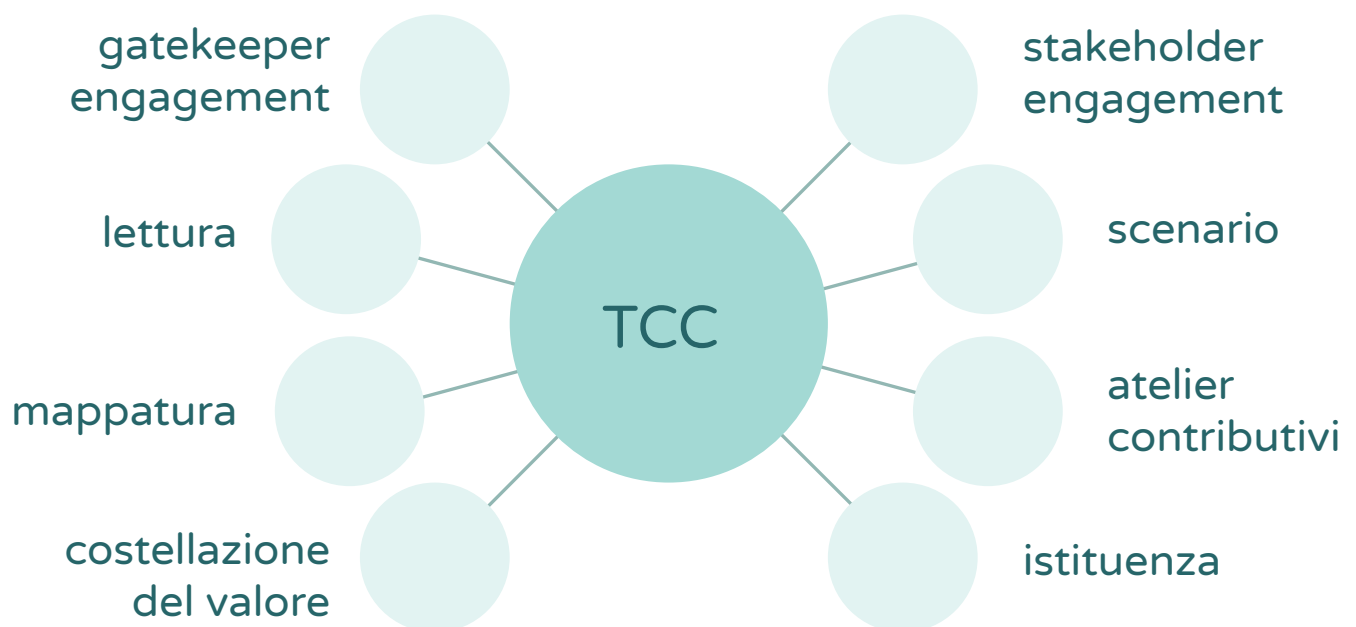




A photograph of a cluttered workshop. In the foreground, a wooden workbench is covered with various tools and materials. A yellow spray bottle with a red trigger is prominent, along with several paintbrushes and other tools. A white plastic container and a yellow can with a red star logo are also visible. The background is filled with more tools and materials, creating a sense of a busy, creative space. The text "Attività e strumenti" is overlaid on the image in white, sans-serif font.

# Attività e strumenti

# Attività e strumenti



*N.B.: l'ordine delle fasi è flessibile e definito in base alle caratteristiche del territorio.*

# Nel dettaglio:

## Gatekeeper Engagement

Mobilizzazione di soggetti in grado di esercitare una «**autorità autoriale**» riconosciuta, su cui fare leva, con cui «fare alleanza» ed al quale affidare l'attivazione di un percorso capacitante e contributivo.

## Lettura del territorio

Lettura e comprensione dei **rischi** specifici, delle **vulnerabilità/fragilità** e dei **potenziali generativi** in termini di bisogni e traiettorie di sviluppo del territorio

## Mappatura del territorio

Raccolta e valorizzazione di **saperi e competenze** degli attori territoriali, che si apprendono mediante l'interazione con i medesimi e possono diventare punti di appoggio per lo sviluppo delle successive sinergie necessarie allo sviluppo sostenibile e contributivo

## Costellazione del valore

Strumento partecipativo mediante il quale lettura e mappatura confluiscono in una **mappa vivente dei legami e delle strategie interattive** in atto o possibili per generare valore condiviso nel territorio, facendo emergere il potenziale generativo e le possibili strategie di riconfigurazione dei **legami territoriali**.

## Stakeholder Engagement

Costruzione di **relazioni e proposizione di valore** a ciascuno stakeholder, in modo strategico, per coinvolgerlo nel processo di ricerca contributiva e «riforma» in senso capacitante e contributivo del territorio. Attività interattiva che consente di tracciare la mappa di un campo di forze favorevoli ed ostili nel territorio rispetto alla sua evoluzione.

## Attività di scenario

Partecipazione attiva dei soggetti coinvolti, con i propri saperi e competenze specifiche, per l'individuazione delle **forze guida** (impattanti ed incerte) e delle **forze base** (impattanti e certe) che condizionano lo sviluppo del territorio per disegnare possibili scenari futuri. Utilizziamo la metodologia dell'analisi di scenario di Normann-Ramirez

## Atelier contributivi

Cantieri, **laboratori territoriali** in grado di attivare, abilitare, accompagnare e sostenere **comunità di pratiche**, che diventano valutabili e da cui diviene possibile apprendere.

## Istituenza

Le pratiche e gli attori che danno vita ai TCC mettono in atto potenziali **processi istituenti**, che allargano il cerchio dell'inclusione sociale riconfigurando i perimetri della partecipazione, dell'esercizio del potere e dell'autorità.



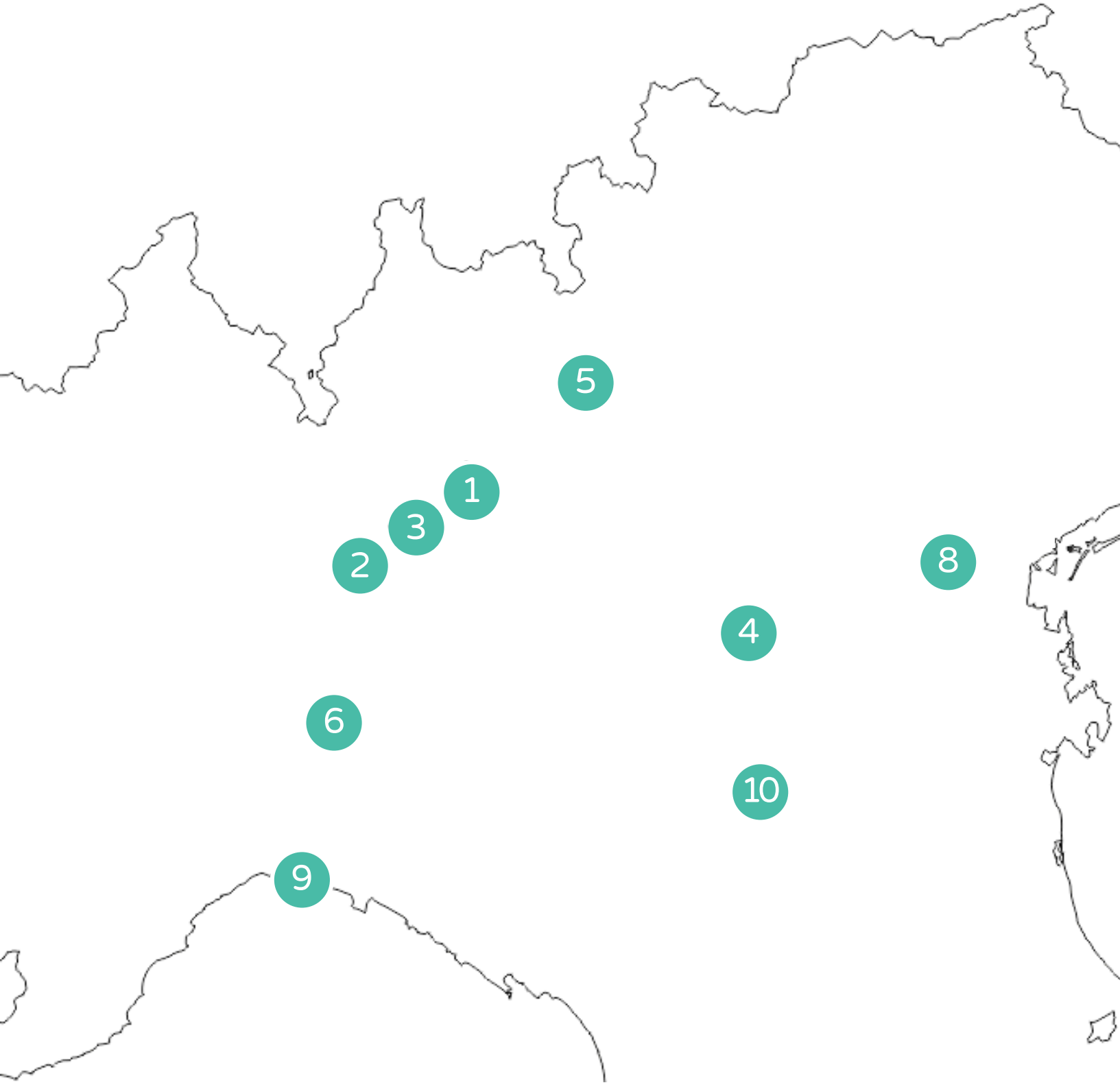
Esperienza nei  
territori

# Esperienze nei territori

Tra le varie esperienze sui territori, On! ha accompagnato attraverso la metodologia TCC i seguenti enti locali sui rispettivi temi:

- 1 **ATS Bergamo:** Progetto Caregiver Bergamo (sostegno ai caregiver familiari)
- 2 **ATS Milano:** Punti Unici di Accesso (PUA) delle Case della Comunità
- 3 **Ambito di Monza (MB):** Piano di Zona
- 4 **ASC Oglio Po (MN):** Agenzia per l’Abitare
- 5 **ATSP Val Camonica (BS):** Budget di cura per la salute mentale
- 6 **Comune di Voghera (PV):** Piattaforma digitale di ricomposizione sociale
- 7 **Reggio Emilia:** Coprogettazione Casa della Comunità di Reggio EST
- 8 **Comune di Padova:** PNRR Disabilità
- 9 **ASL 3 Genova – Comuni Arco39:** Progettazione PNRR
- 10 **Unione Comuni Modenese Area Nord:** Stati Generali del Welfare





- 1
- 2
- 3

5

4

8

6

10

9

